

Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	Origen	Aplicación
ACTIVO	174,979,154.12	317,331,901.18
Activo Circulante	13,933,575.08	0.00
Efectivo y Equivalentes	13,860,037.35	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	73,537.73	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
Activo No Circulante	161,045,579.04	317,331,901.18
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	1,320,037.74
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	45,725,334.00
Bienes Muebles	0.00	270,286,529.44
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	161,045,579.04	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	1,491,523.70	0.00
Pasivo Circulante	1,491,523.70	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,491,523.67	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.03	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivo No Circulante	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	366,036,047.55	225,174,824.19
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	67,532,977.31	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Donaciones de Capital	67,532,977.31	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	298,503,070.24	225,174,824.19
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0.00	225,174,824.19
Resultados de Ejercicios Anteriores	298,503,070.24	0.00
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

C. P. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

M. C. A. G. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE CRISTIANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ